

DIE GRÜNDER-ELITE **founders** MAGAZIN

Deutschland, Österreich, Schweiz

Ausgabe 93



FOUNDERS DESK

Schreibtische der Gründer

ROGER RANKEL

Das Phänomen **Trump**:
Wie aus einem Unternehmer
eine der weltweit stärksten
Personenmarken wurde

**PROF. DR.
JÖRG KUPJETZ**
5 nach 12



ORTRUD TORNOW

Das eigentliche
WM-Aus beginnt im
Besprechungsraum

MARTIN LIMBECK

Zweifel sind kein Makel,
sondern Zeichen echter
unternehmerischer **Stärke**

DR. MARC LUCAS WEBER IM INTERVIEW

LinkedIn als Wachstumstreiber im **B2B**

Warum **Sichtbarkeit** heute über **Kundengewinnung** entscheidet



»Denn mit jeder neuen Verantwortung wachsen auch die Fragen. Bin ich noch auf dem richtigen Weg? Treffe ich die richtigen Entscheidungen? Ist das wirklich mein Ziel? Oder laufe ich nur einem Bild hinterher, das andere von mir zeichnen und mir suggerieren, dass ich so sein sollte?«

– Martin Limbeck



9



»Frag dich also regelmäßig ehrlich: Handle ich hier aus Überzeugung? Oder nur, weil ich glaube, dass ich es tun sollte? Weil ›man‹ das eben so macht?«

– Martin Limbeck

unseren Wert viel zu häufig über Umsatz, Wachstum und die Anerkennung von außen. Doch irgendwann kommt zwangsläufig der Punkt, an dem diese Mechanismen nicht mehr tragen. Dann wird aus einem gesunden Leistungswillen ein permanentes Getriebensein – und das ist ein denkbar schlechter Ratgeber.

Erst wenn du bereit bist, deine eigenen Antreiber zu hinterfragen, holst du dir echte unternehmerische Freiheit zurück. Dann triffst du Entscheidungen nicht mehr aus der Angst heraus, etwas zu verlieren, sondern aus echter Überzeugung. Und das ist der Unterschied, den alle in deinem Umfeld sofort spüren werden, bewusst oder unbewusst. Frag dich also regelmäßig ehrlich: Handle ich hier aus Überzeugung? Oder nur, weil ich glaube, dass ich es tun sollte? Weil »man« das eben so macht? Ich mag dieses kleine Wörtchen aus einem guten Grund nicht. Nicht jedes Ziel, das von außen gut aussieht, ist auch das richtige für dein Leben.

Mach deine Zweifel nicht mit dir allein aus
Noch ein Tipp, den ich euch zum Thema Umgang mit Zweifeln mit auf den Weg

geben möchte: Drück sie nicht sofort weg, sondern erlaube dir, einen Schritt zurückzutreten und ehrlich hinzuschauen. Oft entstehen die besten Entscheidungen genau dadurch. Vorausgesetzt, du versuchst nicht, alles nur allein mit dir in deinem Kopf auszumachen. Dann kommst du nämlich schnell ins vorhin angesprochene Grübeln. Hol dir daher Menschen an deine Seite, mit denen du über deine Zweifel sprechen kannst. Und zwar Menschen, die dir nicht nach dem Mund reden. Sondern echte Sparringspartner, die den Mut haben, dir auch die unbequemen Fragen zu stellen. In meiner Arbeit mit Unternehmern erlebe ich jeden Tag, wie viel Klarheit ein einziges ehrliches Gespräch bringen kann. Und schaff dir bewusst Freiräume ohne operative Hektik. Abstand schafft Klarheit – und Klarheit führt fast immer zu besseren Entscheidungen als der nächste Schub Aktionismus. Wer ständig nur rennt, hört irgendwann auf zu prüfen, ob die Richtung überhaupt noch stimmt.

Wahre Stärke entsteht durch, sondern trotz der Zweifel
Erfolgreiche Unternehmer unterscheiden sich nicht dadurch von anderen, dass sie

niemals zweifeln. Sie unterscheiden sich dadurch, dass sie ihre Zweifel nicht zum Feind erklären. Am Ende geht es nicht darum, jeden Zweifel sofort aufzulösen. Es geht darum, Zweifel als Signal ernst zu nehmen und die richtigen Schlüsse daraus zu ziehen. Wer sich den unbequemen Fragen stellt, entwickelt Klarheit, trifft bessere Entscheidungen – und gewinnt so das zurück, wonach so viele Unternehmer ihr halbes Leben suchen: innere Sicherheit.

Denn wahre Stärke entsteht nicht trotz der Zweifel. Sie entsteht oft genau durch sie. Und wer sich selbst besser versteht, führt am Ende nicht nur souveräner, sondern entwickelt auch die Gelassenheit, die in einer immer komplexeren Welt zum echten Wettbewerbsvorteil wird. ♦

Der Autor



Martin Limbeck ist Inhaber der Gipfelstürmer Mentoring GmbH, Mehrfachunternehmer, Experte für Sales und Sales Leadership sowie fünffacher Bestsellerautor.